

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN STRATEGI PADA USAHA
KOPERASI PONDOK PESANTREN DARUL HUDA
TRENGGALEK**

SKRIPSI



Oleh:

Wildan Nikmatul Aini

NIM: 2823123150

**JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) TULUNGAGUNG
2016**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN STRATEGI PADA USAHA
KOPERASI PONDOK PESANTREN DARUL HUDA
TRENGGALEK**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri Tulungagung
untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Strata Satu Sarjana Ekonomi Syari'ah



Oleh:

Wildan Nikmatul Aini
NIM: 2823123150

**JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) TULUNGAGUNG
2016**

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul “Implementasi Manajemen Strategi pada Usaha Koperasi Pondok Pesantren Darul Huda Trenggalek” yang ditulis oleh Wildan Nikmatul Aini, NIM. 2823123150 ini telah diperiksa dan disetujui, serta layak diujikan.

Tulungagung, 23 Juni 2016

Pembimbing.

Jusuf Bachtiar, SS.,M.Pd
NIP. 19710616 200901 1 005

Mengetahui,
Ketua Jurusan Perbankan Syari’ah

Muhammad Aqim Adlan, M. E. I
NIP. 19740416 200801 1 008

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi dengan judul “Implementasi Manajemen Strategi pada Usaha Koperasi Pondok Pesantren Darul Huda Trenggalek” yang ditulis oleh Wildan Nikmatul Aini, NIM. 2823123150, telah dipertahankan di depan dewan penguji dan telah dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi Syariah.

Dewan Penguji

Tanda Tangan

Ketua / Penguji :

Sri Eka Astutiningsih, SE, MM.

NIP. 196908272000032001

Penguji Utama :

Nur Aziz Muslim, M.H.I

NIP. 197407162009011006

Sekretaris / Penguji :

Jusuf Bachtiar, SS.M.Pd

NIP. 19710616 200710 1 001

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
IAIN Tulungagung

H. Dede Nurohman, M.Ag

NIP. 19711218 200212 1 003

MOTTO

Artinya: Sesungguhnya Allah menyukai orang yang berperang di jalan-Nya dalam barisan yang teratur seakan-akan mereka seperti suatu bangunan yang tersusun kokoh. (Al-Qur'an Al-Shaff ayat 4)

PERSEMBAHAN

Seraya mengucapkan syukur Alhamdulillah pada Allah SWT. dari sanubari yang paling dalam, penulis persembahkan skripsi ini untuk :

- ❖ Bapak Ibukku tersayang, H. Abdul Mujib dan Bunda Enna Abdul, yang telah memberikan segala bentuk dukungan baik moril materil serta doa yang tak pernah lepas, cinta kalian dalam kehidupanku adalah anugerah terindah yang Allah hadirkan untukku, semoga Allah melindungi kalian dan meridhoi segala perjalanan hidupku. Amiin.
- ❖ Dosen pembimbing saya, Bapak Jusuf Bachtiar, SS.,M.Pd yang senantiasa memberikan bimbingan dalam pembuatan skripsi ini.
- ❖ Kakakku tercinta, Rohmat Romadhona, yang selalu memotivasiku untuk bisa berkarya sebaik mungkin dalam skripsi ini.
- ❖ Kakak Iparku, Feny Saifina, yang senantiasa menyemangatiku untuk mengumpulkan segala rasa percaya diriku dalam mengerjakan skripsi.
- ❖ Semua teman-teman PS E yang menjadi singgahan setia dalam suka duka selama 4 tahun terakhir, sungguh kalian luar biasa, yang bisa mewakili ucapan dari sanubariku adalah ; I love u all and thank you so much for anything time.. semoga kita menjadi teman yang selalu kekal saling mendukung dan mendoakan untuk jenjang kehidupan kita berikutnya.

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT. atas segala karunianya sehingga laporan penelitian ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam semoga senantiasa abadi tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW dan umatnya.

Sehubungan dengan selesainya penulisan skripsi ini maka penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Maftukhin, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
2. Bapak H. Dede Nurohman, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
3. Bapak M. Aqim Adlan, MEI, selaku Ketua Jurusan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
4. Bapak Jusuf Bachtiar, SS. M.Pd sebagai pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan koreksi sehingga penelitian dapat terselesaikan.
5. Segenap Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Tulungagung yang telah membimbing dan memberikan wawasannya sehingga studi ini dapat terselesaikan.
6. Bapak H. Abdul Mujib, BA. dan keluarga besar Koperasi Pondok Pesantren Darul Huda Trenggalek yang telah memberikan izin penulis untuk melakukan penelitian skripsi ini.

7. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya penulisan laporan penelitian ini.

Dengan penuh harap semoga jasa kebaikan mereka diterima Allah SWT, dan tercatat sebagai amal shalih. Akhirnya, karya ini penulis suguhkan kepada segenap pembaca dengan harapan adanya saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi perbaikan. Semoga karya ini bermanfaat dan mendapat ridha Allah SWT.

Tulungagung, 23 Juni 2016

Penulis

Wildan Nikmatul Aini

DAFTAR ISI

Halaman Sampul Luar	i
Halaman Sampul Dalam	ii
Halaman Persetujuan.....	iii
Halaman Pengesahan	iv
Halaman Motto.....	v
Persembahan	vi
Kata Pengantar	vii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Gambar.....	xii
Surat Pernyataan.....	xiii
Abstrak	xiv
Abstract	xv

BAB I : PENDAHULUAN

A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Kegunaan Penelitian.....	7
E. Penegasan Istilah.....	8
F. Sistematika Pembahasan	11

BAB II : KAJIAN PUSTAKA

A. Kajian Teoritis.....	14
1. Pengertian Manajemen Strategi	14
2. Aspek-aspek Manajemen Strategi.....	20
3. Proses Manajemen Strategi	24
4. Dasar Hukum Manajemen Strategi	29
5. Pengertian Koperasi Pondok Pesantren	31
B. Penelitian Terdahulu	33
C. Kerangka Berfikir.....	37

BAB III : METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	38
1. Pendekatan	38
2. Jenis Penelitian.....	39
B. Lokasi Penelitian	40
C. Kehadiran Peneliti	40
D. Penentuan Sumber Data	41
1. Data Primer.....	41
2. Data Sekunder	42
E. Teknik Pengumpulan Data.....	42
1. Wawancara	42
2. Dokumenter	43
3. Observasi	44
F. Teknik Analisa Data.....	44
G. Pengecekan Validitas Data.....	45
1. Perpanjangan Kehadiran.....	45
2. Triangulasi.....	46
H. Tahap-tahap Penelitian.....	46

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Objek Penelitian.....	48
1. Sejarah Berdirinya Koperasi	48
2. Visi dan Misi.....	49
3. Letak Koperasi	50
4. Agenda Kerja Koperasi	50
5. Struktur Kepengurusan Koperasi	51
6. Kondisi Fisik Koperasi.....	56
7. Sumber dana koperasi	56
8. Sarana dan prasarana.....	57
9. Usaha-usaha koperasi.....	58
B. Paparan data	62
1. Implementasi Manajemen Strategis	62

2. Faktor pendukung dan penghambat	72
C. Pembahasan Hasil Penelitian	74
1. Implementasi Manajemen Strategis	74
2. Faktor pendukung dan penghambat	83

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	85
B. Saran.....	86

DAFTAR RUJUKAN	87
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	16
Gambar 1.2	37

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Wildan Nikmatul Aini

NIM : 2823123150

Jurusan : Perbankan Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi/karya tulis yang berjudul **“Implementasi Manajemen Strategi Pada Usaha Koperasi Pondok Pesantren Darul Huda Trenggalek”**, ini merupakan hasil karya saya sendiri, bebas dari segala unsur plagiasi. Kutipan pendapat dan tulisan orang lain ditunjuk sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah yang berlaku.

Apabila terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi/karya tulis ini terkandung unsur atau ciri plagiasi dan bentuk-bentuk peniruan lain yang dianggap melanggar perantara maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Tulungagung, 23 Juni 2016

Yang membuat pernyataan,

Wildan Nikmatu Aini

ABSTRACT

Wildan Nikmatul Aini, 2016, Implementation management strategy on Cooperative Enterprises Darul Huda Islamic boarding school. Thesis, Faculty of Economics and Business Islam, Islamic Banking Department of The State Islamic Institut (IAIN) Tulungagung, Supervisor: Jusuf Bachtiar, SS.,M.Pd.

This research was motivated by the limitations of the Cooperative manager Darul Huda Islamic boarding school in running the business unit cooperative causing Cooperative Darul Huda Islamic boarding school has not been optimal in its application and not widely known by the public. In fact, a business unit owned cottage pretty much. The business unit is a means of education in the field of self-reliance, entrepreneurship, and sincerity. For that much needed management strategy that is effective, efficient, and professional in managers until Cooperative Darul Huda Islamic boarding school be recognized quickly by the public and move with purpose which has been planned.

The problems of this study are (1) How is implementation of business strategy management at the Cooperative Darul Huda Islamic boarding school? (2) What are the factors that support and hinder the implementation of strategic management at the Cooperative business Darul Huda Islamic boarding school?

This thesis is useful for Cooperative Darul Huda Islamic boarding school as contribute ideas to improve the performance of the managers of premises implement management strategies that are effective, efficient, and professional in managers.

This research is a qualitative descriptive approach that aims to describe the implementation of strategic management at the Cooperative business Darul Huda Islamic boarding school and to describe the factors that support or hinder the implementation of strategic management at the Cooperative business Darul Huda Islamic boarding school. In this study, researchers used primary and secondary data. The primary data obtained from interviews and secondary data obtained from the documentation Cooperative Darul Huda Islamic boarding school.

Based on field research, found that the implementation of management strategies on the cooperative efforts of Darul Huda Islamic boarding can improve cooperative progress both in the economic and organizational. Strategic management Cooperative Darul Huda Islamic boarding school based to provide assistance and benefits to the progress of the boarding school and helping communities around boarding school so that they easily get economic needs. The factors inhibiting the implementation of management strategies in cooperative Cooperative Darul Huda Islamic boarding school namely minimizes human resources professionals that the management of the marketing Cooperative fairly slow and less conditioned. While the factors that support the business activities of cooperatives boarding schools that benefit the community and students cottage to meet daily needs.

Keywords: Management Strategic, Cooperative Darul Huda Islamic boarding school.

ABSTRAK

Wildan Nikmatul Aini, 2016, Implementasi Manajemen Strategi pada Usaha Koperasi Pondok Pesantren Darul Huda Trenggalek. Skripsi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Jurusan Perbankan Syariah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Tulungagung, Pembimbing Jusuf Bachtiar, SS.,M.Pd.

Penelitian skripsi ini dilatarbelakangi oleh keterbatasan pengelola Koperasi Pondok Pesantren Darul Huda dalam menjalankan unit usaha koperasi sehingga menyebabkan koperasi pondok pesantren Darul Huda belum optimal dalam aplikasinya dan belum banyak dikenal oleh masyarakat luas. Padahal unit usaha yang dimiliki pondok cukup banyak. Unit usaha tersebut merupakan sarana pendidikan dalam bidang kemandirian, kewirausahaan, dan keikhlasan. Untuk itu sangat dibutuhkan manajemen strategi yang efektif, efisien, serta profesional dalam pengelolaannya sehingga Koperasi Pondok Pesantren Darul Huda bisa dikenal cepat oleh masyarakat luas dan bergerak sesuai dengan tujuan yang telah direncanakan.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah (1) Bagaimana implementasi manajemen strategi pada usaha Koperasi Pondok Pesantren Darul Huda? (2) Apa saja faktor yang mendukung dan menghambat implementasi manajemen strategi pada usaha Koperasi Pondok Pesantren Darul Huda?

Skripsi ini bermanfaat bagi Koperasi Pondok Pesantren Darul Huda sebagai sumbangan pemikiran dalam meningkatkan kinerja para pengelola dengan menerapkan manajemen strategi yang efektif, efisien, serta profesional dalam pengelolaannya

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif yang bertujuan untuk mendeskripsikan implementasi manajemen strategi pada usaha Koperasi Pondok Pesantren Darul Huda serta mendeskripsikan faktor yang mendukung atau menghambat implementasi manajemen strategi pada usaha Koperasi Pondok Pesantren Darul Huda. Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan data primer dan sekunder. Data primer diperoleh dari hasil wawancara sedangkan data sekunder diperoleh dari dokumentasi Koperasi Pondok Pesantren Darul Huda.

Berdasarkan hasil penelitian, diperoleh bahwa pelaksanaan manajemen strategi pada usaha koperasi pondok pesantren Darul Huda dapat meningkatkan kemajuan koperasi baik itu di bidang ekonomi maupun keorganisasian. Manajemen strategis Koperasi Pondok Pesantren Darul Huda didasarkan untuk memberi bantuan dan manfaat bagi kemajuan pondok pesantren serta membantu masyarakat sekitar pondok pesantren agar mereka mudah mendapatkan pemenuhan kebutuhan ekonomi. Adapun faktor penghambat implementasi manajemen strategi pada koperasi Pondok Pesantren Darul Huda yakni kurangnya SDM yang profesional, sehingga pengelolaan pada kopontren terbilang lambat dan pemasarannya kurang terkondisikan. Sedangkan faktor yang mendukung berjalannya kegiatan usaha koperasi pondok pesantren yaitu memberikan manfaat bagi masyarakat dan santri pondok untuk memenuhi kebutuhan harian.

Kata Kunci : Manajemen Strategis, Koperasi Pondok Pesantren Darul Huda.