

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENGEMBANGKAN LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM DI
MADRASAH DINIYAH MIFTAHUL HUDA 1 SIDOMULYO
GONDANG TULUNGAGUNG
SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Institut Agama Islam Negeri Tulungagung
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Strata Satu Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I.)



OLEH :

SRI UTAMI

NIM.2811123212

**JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI TULUNGAGUNG
2016**

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul **“Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Lembaga Pendidikan Islam di Madrasah Diniyah Miftahul Huda 1 Sidomulyo Gondang Tulungagung”** yang ditulis oleh Sri Utami, NIM 2811123212 ini telah diperiksa dan disetujui, serta layak diujikan.

Tulungagung, Juni 2016

Pembimbing,

Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I
NIP. 196912061999031003

Mengetahui,

Ketua Jurusan Pendidikan Agama Islam

H. Muh. Nurul Huda, M.A
NIP. 19740408 200710 1 003

LEMBAR PENGESAHAN

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENGEMBANGKAN LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM DI
MADRASAH DINIYAH MIFTAHUL HUDA 1 SIDOMULYO GONDANG
TULUNGAGUNG**

SKRIPSI

Disusun Oleh

SRI UTAMI
NIM. 2811123212

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 22 Juli dan telah dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar strata satu Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I)

Dewan Penguji

Tanda Tangan

Ketua/ Penguji :

Fathul Mujib, M.Ag
NIP .1975 0523 200604 1 002

.....

Penguji Utama :

Dr. H. Abdul Aziz, M.Pd.I
NIP. 19720601 200003 1 002

.....

Sekretaris / Penguji :

Dr. Chusnul Chotimah, M.Ag
NIP.19751211 200212 2 001

.....

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
IAIN Tulungagung

Dr. H. Abdul Aziz, M.Pd.I
NIP. 19720601 200003 1 002

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sri Utami
Jenis Kelamin : Perempuan
Tempat/Tanggal Lahir : Tulungagung, 26 April 1993
Jurusan : FTIK
Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)
NIM : 2811123212
Dosen Pembimbing : Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi dengan judul “Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Lembaga Pendidikan Islam di Madrasah Diniyah Miftahul Huda1 Sidomulyo Gondang Tutungagung” ini benar-benar merupakan karya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil tulisan atau pikiran orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Tulungagung, 18 Mei 2016
Yang Membuat Pernyataan

Sri Utami
NIM. 2811123212

MOTTO

وَوَيْتَاءَ الصَّلَاةِ إِقَامِ الْخَيْرَاتِ فَعَلْ إِلَيْهِمْ وَأَوْحَيْنَا بِأَمْرِنَا يُهْتَدُونَ أَيْمَةً وَجَعَلْنَاهُمْ

عَبِيدِينَ لَنَا وَكَانُوا الزَّكَّاءِ

Kami telah menjadikan mereka itu sebagai pemimpin-pemimpin yang memberi petunjuk dengan perintah Kami dan telah Kami wahyukan kepada, mereka mengerjakan kebajikan, mendirikan sembahyang, menunaikan zakat, dan hanya kepada kamilah mereka selalu menyembah (QS. Al-Anbiya' 73)¹

¹ Al-Qur'an dan Terjemahannya, (Bandung: J-Art, 2007), hlm.328

PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan kepada :

1. Kedua orang tuaku, yang telah memberi dukungan penuh baik secara moral yaitu motivasi untuk menjadi orang sukses minimal lebih sukses dari orang tua dan dukungan materi, yang bekerja keras untuk membiayai saya sehingga bisa menempuh pendidikan S1.
2. Kakak-kakaku yang ikut andil, memberi motivasi dan dukungan materi sehingga membantu meringankan beban orang tua.
3. Sahabat- sahabatku yang tidak bisa kusebutkan satu per satu yang telah mendukung terselesaikannya skripsi ini.
4. Keluarga besar Madrasah Diniyah Miftahul Huda 1 desa Sidomulyo, Gondang, Tulungagung yang telah memberi dukungan berupa diijinkannya untuk melakukan penelitian di madrasah tersebut, dan telah membantu banyak dalam memperoleh data yang diperlukan untuk terselesainya tugas skripsi ini.
5. Teman-teman dari COMPAG (PAI-G '12) yang telah banyak membantu, memberi dukungan penuh, dan tempat bertukar pikiran ilmunya.

PRAKATA

Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas semester akhir yaitu skripsi ini. Shalawat dan salam penulis curahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umatnya dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang benderang yaitu agama Islam.

Sehubungan dengan selesainya penulisan skripsi ini maka penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Maftukhin, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
2. Bapak Prof. H. Imam Fu'adi, M.Ag selaku Wakil Rektor bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
3. Bapak Dr. H. Abdul Aziz, M.Pd.I selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
4. Bapak H. Muh. Nurul Huda, M.A, selaku Ketua Jurusan Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
5. Bapak Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I Sebagai pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan koreksi sehingga penelitian dapat terselesaikan.
6. Segenap Bapak/ Ibu Dosen IAIN Tulungagung yang telah memberikan bimbingan dan memberikan wawasannya sehingga studi ini dapat terselesaikan.
7. Bapak Imam Tobroni selaku kepala Madrasah Diniyah Miftahul Huda1 Sidomulyo, Gondang, Tulungagung yang telah memberikan ijin melaksanakan penelitian.
8. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya penulisan laporan penelitian ini.

Dengan penuh harap semoga jasa kebaikan mereka diterima Allah SWT dan tercatat sebagai amal sholih. Akhirnya , karya ini penulis suguhkan kepada segenap pembaca dengan harapan adanya saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi perbaikan. Semoga karya ini bermanfaat dan mendapat ridho Allah SWT. Aamiin.

Tulungagung, 18 Mei 2016

Penulis

Sri Utami

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Pedoman wawancara
- Lampiran 2 : Pedoman Observasi
- Lampiran 3 : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran 4 : foto hasil observasi dan dokumentasi
- Lampiran 5 : Form Konsultasi dan Pembimbingan Skripsi
- Lampiran 6 : Laporan Selesai Bimbingan Skripsi
- Lampiran 7 : Surat Ijin Penelitian dari IAIN Tulungagung
- Lampiran 8 : Surat Keterangan Selesai Penelitian
- Lampiran 9: Biodata Penulis

ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Lembaga Pendidikan Islam di Madrasah Diniyah Miftahul Huda 1 desa Sidomulyo, Gondang, Tulungagung” ini ditulis oleh Sri Utami, NIM. 2811123212, pembimbing Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I.

Penelitian dalam skripsi ini dilatarbelakangi oleh rendahnya minat masyarakat tentang pendidikan di Madrasah Diniyah. Padahal Madrasah Diniyah merupakan lembaga pendidikan yang mengajarkan tentang agama Islam, yang mana tujuan pendidikan agama Islam yaitu menjadikan peserta didik untuk menjadi orang yang beriman, bertakwa, dan berakhlak mulia. Mengingat hal tersebut, masyarakat yang mayoritas menyekolahkan anaknya di sekolah umum mulai memilih untuk memasukkan anaknya di Madrasah Diniyah. Untuk menambah pendidikan agama di sekolah umum yang dirasa kurang. Madrasah Diniyah Miftahul Huda 1 yang berada di desa Sidomulyo, Gondang, Tulungagung ini berdiri sejak tahun 1960 yang bertempat di masjid, kemudian mendapat tanah waqaf, dan di bangun madrasah yang kondisinya bisa dikatakan kurang nyaman. Gurunya di ambil dari warga yang pernah mengaji di pondok pesantren. Dengan berkembangnya waktu, dan pergantian kepemimpinan, sampai saat ini yaitu periode yang ke 6 banyak mengalami perkembangan mulai dari pengelolaannya, sarana prasarana, dan Sumber Daya Alamnya. Dan pada akhirnya Madrasah tersebut mendapat dana bantuan dari pemerintah pada tahun 2010. Dengan demikian Madrasah Diniyah keberadaannya tetap eksis sampai sekarang. Tentunya hal tersebut tidak lepas dari peran kepala madrasah dalam menjalankan tugasnya sebagai pemimpin yaitu mengembangkan lembaga pendidikan dari yang apa adanya menjadi berkembang dan bisa menjadi percontohan Madrasah Diniyah sekecamatan Gondang. Dalam hal ini peneliti tertarik untuk melakukan penelitian tentang Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Lembaga Pendidikan Islam di Madrasah Diniyah Miftahul Huda 1, di desa Sidomulyo, Gondang, Tulungagung.

Fokus penelitian dalam penulisan skripsi ini adalah (1) Bagaimana kebijakan kepala madrasah dalam mengembangkan lembaga pendidikan Islam di Madrasah Diniyah Miftahul Huda 1 di desa Sidomulyo, Gondang, Tulungagung? (2) Bagaimana bimbingan kepala madrasah dalam mengembangkan lembaga pendidikan Islam di Madrasah Diniyah Miftahul Huda 1 di desa Sidomulyo, Gondang, Tulungagung? (3) Bagaimana upaya kepala madrasah dalam menggerakkan bawahannya dalam mengembangkan lembaga pendidikan Islam di Madrasah Diniyah Miftahul Huda 1 di desa Sidomulyo, Gondang, Tulungagung?

Adapun yang menjadi tujuan penelitian dalam hal ini adalah (1) Untuk mengetahui kebijakan kepala madrasah dalam mengembangkan lembaga pendidikan Islam di Madrasah Diniyah Miftahul Huda 1 di desa Sidomulyo, Gondang, Tulungagung. (2) Untuk mengetahui bimbingan kepala madrasah dalam mengembangkan lembaga pendidikan Islam di Madrasah Diniyah Miftahul Huda

1 di desa Sidomulyo, Gondang, Tulungagung. (3) Untuk mengetahui upaya kepala madrasah dalam menggerakkan bawahannya dalam mengembangkan lembaga pendidikan Islam di Madrasah Diniyah Miftahul Huda 1 di desa Sidomulyo, Gondang, Tulungagung

Skripsi ini bermanfaat bagi penulis sebagai pengalaman secara langsung meneliti di sebuah lembaga yang di pimpin oleh seorang kepala madrasah yang akan menambah cakrawala pengetahuan sebagai bekal masa depan penulis ketika berada di suatu kelompok yang di pimpin oleh seorang pemimpin. Bagi kepala madrasah diharapkan dapat digunakan sebagai motivasi dalam mengambil keputusan sebagai usaha untuk mengembangkan lembaga pendidikan di Madrasah Diniyah. Dan bagi peneliti lain dapat dijadikan bahan perbandingan untuk penelitian selanjutnya.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Penelitian ini menggunakan pola deskriptif yaitu memaparkan segala sesuatu atau keadaan sesuatu secara sistematis sehingga objek penelitian menjadi jelas. Dan

metode dalam penelitian ini adalah metode observasi, interview, dan dokumentasi. Metode observasi digunakan untuk mengumpulkan data dengan jalan mengadakan pengamatan terhadap kegiatan yang sedang berlangsung. Metode interview digunakan untuk mengumpulkan data atau informasi yang digali dari sumber data langsung melalui percakapan atau tanya jawab.

Metode dokumentasi digunakan untuk memperoleh informasi dari macam-macam sumber tertulis atau dari dokumen yang adapada informan.

Setelah peneliti mengadakan penelitian di Madrasah Diniyah Miftahul Huda 1, di desa Sidomulyo, Gondang, Tulungagung dengan menggunakan beberapa metode di atas, penulis menemukan hasil (1) kebijakan kepala madrasah dalam mengembangkan lembaga pendidikan yaitu dengan membuat jadwal mengajar yang efektif, memutasi guru yang tidak disiplin, dan memberi surat peringatan kepada orang tua yang anaknya sering tidak masuk, memberi fasilitas yang nyaman, santri yatim dibebaskan membayar iuran perbulan, memberi hadiah bagi santri yang juara kelas, memperingati hafiah akhirus sanah. (2) bimbingan kepala madrasah kepada bawahannya yaitu diwujudkan dengan melakukan pendekatan, mengadakan rapat, mendatangkan narasumber, mengirim guru untuk ikut workshop, dan mendukung guru untuk menambah pengetahuan sebagai guru yang profesional. (3) dan terakhir yaitu usaha kepala madrasah dalam menggerakkan bawahannya yaitu diwujudkan dengan menjadi teladan, membagi tugas sesuai dengan kemampuan yang dimiliki, dan memberi motivasi.

ABSTRACT

Thesis with the title "Leadership Principals in Developing Institutions of Islamic Madrasah Diniyah Miftahul Huda 1 Sidomulyo, Gondang, Tulungagung" was written by Sri Utami, NIM. 2811123212, supervisor Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I.

This research is motivated by the lack of public interest in education in Madrasah Diniyah. Though Madrasah Diniyah is an educational institution that teaches about the religion of Islam, which is the purpose of Islamic religious education is to make students to be those who believe, fear Allah, and noble. In that regard, the majority of the people who send their children to public schools began to choose to put their children in Madrasah Diniyah. To add religious education in public schools were deemed less. Madrasah Diniyah Miftahul Huda 1 which is in Sidomulyo, Gondang, Tulungagung was established since 1960 which took place in the mosque, then got waqf land, and in the wake madrassas condition can be said to be less. The teacher taken from residents who have lessons at the cottage . With the development of time, and changes in leadership, till now that period to six undergone many developments ranging from management, infrastructure, and Resources The nature. And at the Madrasah finally got a grant from the government in 2010. Thus Madrasah Diniyah whereabouts remained in existence until now. Surely it can not be separated from the role of headmaster in performing his duties as a leader is to develop educational institutions from being what could be grown and become a pilot Madrasah Diniyah at Gondang. In this case the researchers are interested in doing research on Leadership Principals in Developing Institutions of Islamic MadrasahDiniyah Miftahul Huda 1, in Sidomulyo, Gondang, Tulungagung.

The problem of this thesis is (1) How is school policy to develop Islamic educational institutions in Madrasah Diniyah Miftahul Huda 1 in Sidomulyo, Gondang, Tulungagung? (2) How does the guidance of headmaster in developing Islamic educational institutions in Madrasah Diniyah Miftahul Huda 1 in Sidomulyo, Gondang, Tulungagung? (3) How headmaster efforts in moving the subordinates in developing Islamic educational institutions in Madrasah Diniyah Miftahul Huda 1 in Sidomulyo, Gondang, Tulungagung?

As for the purpose of research in this case is (1) To know the school policy in developing Islamic educational institutions in Madrasah Diniyah Miftahul Huda 1 in Sidomulyo, Gondang, Tulungagung. (2) To determine the guidance of headmaster in developing Islamic educational institutions in Madrasah Diniyah Miftahul Huda 1 in Sidomulyo, Gondang, Tulungagung. (3) To know the headmaster efforts in moving the subordinates in developing Islamic educational institutions in Madrasah Diniyah Miftahul Huda 1 in Sidomulyo, Gondang, Tulungagung

This thesis is useful for writers as direct experience researching in an institution headed by a headmaster who would add to the knowledge horizon as future supplies when the writer was in a group led by a leader. For the headmaster expected to be used as motivation in the decision as an effort to develop educational institutions in Madrasah Diniyah. And for other researchers can be

used as a comparison for future research.

This research is a qualitative research. This research uses descriptive patterns that explain everything or state something systematically so that the object of the research is clear. And methods in this research is the method of observation, interviews, and documentation. Observation methods used to collect data for the observation of the conduct of ongoing activities. Interview method used to collect data or information that is extracted from the data source directly through conversation or debriefing. Documentation methods used to obtain information from a variety of sources written or from an existing document to the informer.

Once the researchers conducted research in Madrasah Dininiyah Miftahul Huda 1, in Sidomulyo, Gondang, Tulungagung using some of the above methods, the authors found the results (1) The school policy in developing educational institutions is to create a schedule effective teaching, transfer of teachers who do not discipline, and gives a warning letter to parents whose children are frequently absent. (2) the guidance of headmaster to his subordinates is realized by doing approach, meetings, bring in speakers, send teachers to participate in the workshop, and to support teachers to gain knowledge as a professional teacher. (3) and the last is the effort headmaster in moving subordinates are embodied by example, dividing duties in accordance with the capabilities, and provide motivation.

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan.....	ii
Halaman Pengesahan	iii
Pernyataan Keaslian	iv
Motto	v
Persembahan	vi
Prakata.....	vii
Daftar Lampiran	viii
Abstrak	ix
Daftar Isi.....	x

BAB I : PENDAHULUAN

A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Kegunaan Penelitian	8
E. Penegasan Istilah	10
F. Sistematika Penulisan Skripsi.....	11

BAB II : KAJIAN PUSTAKA

A. Kepemimpinan Kepala Madrasah	13
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	13
2. Syarat-syarat menjadi Pemimpin	15

3. Tipe-tipe Kepemimpina	24
4. Kepemimpinan Kepala Madrasah yang Efektif	27
B. Peran, Fungsi, dan Tanggung Jawab Kepala Madrasah.....	30
1. Peran Kepala Madrasah.....	30
2. Fungsi dan Tanggung Jawab Kepala Madrasah.....	34
C. Usaha Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Lembaga Pendidikan Islam	36
D. Penelitian Terdahulu	41
E. Paradigma Penelitian.....	44
 BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Rancangan Penelitian	47
B. Kehadiran Peneliti	49
C. Lokasi Penelitian	50
D. Sumber Data	51
E. Teknik Pengumpulan Data	52
F. Analisis Data	54
G. PengecekanKeabsahan Data.....	55
H. Tahap-TahapPenelitian.....	61
 BAB IV : HASIL PENELITIAN	
A. Deskripsi Data	63
B. TemuanPenelitian	71
BAB V : PEMBAHASAN.....	73
 BAB VI: PENUTUP	

A. Kesimpulan	93
B. Saran.....	96

DAFTAR RUJUKAN

LAMPIRAN-LAMPIRAN