**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMP ISLAM DURENAN TRENGGALEK TAHUN PELAJARAN 2011/2012**

**SKRIPSI**



**Oleh**

**SITI LAELATUL FITRIYAH**

**NIM. 3211083125**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**JURUSAN TARBIYAH**

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI**

**(STAIN) TULUNGAGUNG**

**2012**

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMP ISLAM DURENAN TRENGGALEK TAHUN PELAJARAN 2011/2012**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Program Studi Pendidikan Agama Islam

Jurusan Tarbiyah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Tulungagung

untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan

program sarjana strata satu pendidikan islam.



**Oleh**

**SITI LAELATUL FITRIYAH**

**NIM. 3211083125**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**JURUSAN TARBIYAH**

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI**

**(STAIN) TULUNGAGUNG**

**Juni 2012**

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Naskah Skripsi yang disusun oleh: Siti Laelatul Fitriyah, Nim. 3211083125 dengan judul “Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam meningkatka Kinerja GuruDi SMP Islan Durenan Trenggalek Tahun Pelajaran 2011/2012*”*, telah diadakan bimbingan, pemeriksaan maupun perbaikan seperlunya dan dipandang telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam sidang munaqosah/ ujian skripsi.

Tulungagung, 19 Juni 2012

Pembimbing

**Dr. Prim Masrokan Mutohar, M.Pd**

**NIP. 19720608 200212 1 001**

**PENGESAHAN**

Skripsi dengan judul “Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam meningkatka Kinerja Guru Di SMP Islam Durenan Trenggalek ” yang di tulis oleh Siti Laelatul Fitriyah ini telah dipertahankan di depan dewan penguji skripsi STAIN Tulungagung pada hari Rabu, Tanggal 27 Juni 2012, dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program Sarjana Stara Satu dalam Ilmu Pendidikan Islam.

|  |  |
| --- | --- |
| Dewan Penguji Skripsi | |
| Ketua Dr. Abad Badruzaman, Le, M.Ag **NIP. 19730804 200012 1 002 150 293 638** | Sekretaris  **Dr. Prim Masrokan Mutohar, M.Pd** NIP. 19720608 200212 1 001 |
| Penguji Utama  **Luluk Atirotu Zahroh, S.Ag.M.Pd** NIP. 19711026 199903 2 002150 288 083 | |
| Tulungagung, 27 Juni 2012 | |
| Mengesahkan  Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri  (STAIN) Tulungagung  Ketua Dr. Maftukhin, M.Ag **NIP. 1967 0717 200003 1 002** | |

**MOTTO**

Artinya*:”Sesungguhnya Allah menyuruh kamu menyampaikan amanat kepada yang berhak menerimanya, dan (menyuruh kamu) apabila menetapkan hukum di antara manusia supaya kamu menetapkan dengan adil. Sesungguhnya Allah memberi pengajaran yang sebaik-baiknya kepadamu. Sesungguhnya Allah adalah Maha mendengar lagi Maha Melihat”.[[1]](#footnote-2)*

**PERSEMBAHAN**

Puji syukur tak terhingga atas rahmat yang telah dianugrahkan ALLAH SWT Hingga satu tanggung jawab telah terlaksana sudah

sebuah karya baru saja tercipta.

Dengan sentuhan suka duka dan pengorbanan

yang terbingkai dalam cinta

dan kasih sayang dari kesetiaan hati yang paling dalam

sungguh

surga dunia berada disekeliling orang-orang

yang kita sayangi dan menyayangi kita

Ku persembahkan karya ini untuk:

Ayahanda dan bundaku tercinta ( sumadi & siti juwariyah)

Atas segala pengorbanan, kasih sayang dan dukungan serta do’a tulus

yang tiada henti dan takkan pernah padam sepanjang masa

dan telah menghantarkan pada kondisi saat ini, semua itu………

akan terukir indah dalam relung hati

ananda yang paling dalam.

Kakak dan adik-adik ku tersayang(umi, faik, uus, zubaidi)

yang selalu memberikan keceriaan dalam segala hal dan kasih sayang

serta perhatiaanya.

Seluruh keluargaku yang telah menjadi pemicu semangatku

untuk meraih cita-cita dan untuk menjadi

seperti apa yang mereka harapkan

Teman-temanku zain,zaki,wati, bulek rosi, toha, mas halif, fina,

dan seluruh keluarga PAI D

Aku sadar kalian telah menjadi tempat belajarku

saling berbagi pengalaman hidup, saling curhat

dan memunculkan banyak inspirasi

kalian semua sangat berharga bagi hidupku

Kebersamaan kita adalah saat-saat

yang paling indah dan paling berharga bagiku

**KATA PENGANTAR**

Ucapan syukur alhamdulillahirobbil alamin, penulis haturkan kehadirat Allah SWT, yang telah memberi rahmat dan nikmat serta hidayahnya, sehingga penulis skripsi dengan judul “Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMP Islam Durenan Trenggalek Tahun Pelajaran 2011/2012” dapat terselesaikan yang merupakan syarat mutlak menyelesaikan program sarjana strata satu ( S1) STAIN Tulungagung.

Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Rosululloh SAW yang telah membawa manusia dari zaman jahiliyah menuju alam yang serba modern seperti sekarang ini.

Terselesainya penulisan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai bantuan baik moril maupun materiil dari berbagai pihak yang sangat besar nilainya, maka sudah sepantasnya penulis haturkan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Bapak Dr. Maftuhin M.Ag sebagai Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Tulungagung yang telah mengantarkan penulis untuk menyelesaikan study.
2. Bapak Dr.Prim Masrokan Mutohar, M.Pd. yang telah banyak meluangkan waktu dan tenaganya untuk membimbing penulisan skripsi ini menuju terselesainya dan kesempurnaan.
3. Bapak Mahmud Ahmadi yang telah memberikan izin dan fasilitas dalam penelitian ini.
4. Bapak Dosen dan karyawan yang telah banyak membantu penulis dan memberikan ilmunya kepada penulis, sehingga dapat menghantar terselesainya penulisan skripsi ini.
5. Ayah dan Ibu beserta seluruh keluarga yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang selalu memberikan doa restu dan ridho dalam setiap perjalanan langkah – langkahku yang telah membesarkan dan mendidik dengan penuh kasih sayang serta memberi motivasi dan membantu baik moril maupun materiil.
6. Teman-temanku seperjuangan di STAIN Tulungagung yang telah mengisi hari-hari penulis dengan canda, tawa, dan memberikan semangat satu sama lainnya.

Akhirnya tiada balasan yang penulis berikan kecuali hanya do’a semoga Allah SWT memberi imbalan yang lebih baik atas jerih payahnya dan selalu memberikan perlindungan kepada kita. Dan juga sebagai harapan semoga skripsi ini mendatangkan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca umumnya.

Penulis telah berusaha secara maksimal dan sekaligus menyadari bahwa dipandang dari sudut ilmiah, penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kritik dan saran bagi pembaca yang budiman sangat penulis harapkan demi mendapatkan hasil yang lebih baik.

Tulungagung, 19 Juni 2012

Penulis

Siti Laelatul Fitriyah

**DAFTAR ISI**

Halaman Depan………………………………………………………………... i

Halaman Judul………………………………………………………………….. ii

Halaman Persetujuan iii

Halaman Pengesahan iv

Halaman Motto v

Halaman Persembahan vi

Kata Pengantar vii

Daftar isi ix

Daftar Tabel xii

Daftar Gambar xiii

Daftar Lampiran xiv

Abstrak xv

**BAB I : PENDAHULUAN**

1. Latar Belakang Masalah 1
2. Fokus Penelitian 9
3. Tujuan Penelitian 10
4. Kegunaan Hasil Penelitian 11
5. Penegasan Istilah 12
6. Sistematika Pembahasan 13

**BAB II : LANDASAN TEORI**

1. Kepemimpinan Kepala Sekolah 15
2. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah 15
3. Sifat-sifat dan syarat kepemimpinan kepala sekolah 19
4. Fungsi kepemimpinan kepala sekolah 23
5. Keterampilan kepemimpinan kepala sekolah 27
6. Gaya kepemimpinan kepala sekolah 30
7. Kinerja Guru 41
   * 1. Pengertian Kinerja Guru 41
     2. Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja guru 43
     3. Penilaian kinerja guru 45
8. Kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru. 47
9. Penelitian terdahulu yang relevan.. 55
10. Kerangka berfikir teoritis (paradigma) 61

**BAB III METODE PENELITIAN**

1. Jenis Penelitian 62
2. Lokasi Penelitian 63
3. Kehadiran Penelitian 65
4. Sumber Data 68
5. Prosedur Pengumpulan Data 71
6. Teknik Analisis Data 75
7. Pengecekan Keabsahan temuan 79
8. Tahap-tahap penelitian 82

**BAB IV PAPARAN HASIL PENELITIAN**

* 1. Deskripsi Singkat Keadaan Objek Penelitian 84
  2. Paparan Data 99
  3. Temuan Penelitian 118
  4. Pembahasan Penelitian 124

**BAB V PENUTUP**

1. Kesimpulan 135
2. Saran 136

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

**DAFTAR TABEL**

Tabel Hal

1. Keadaan Siswa SMP Islam Durenan Trenggalek 93
2. Keadaan Guru SMP Islam Durenan Trenggalek 94
3. Keadaan Gedung SMP Islam Durenan Trenggalek 96

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar Hal

2.1. kerangka berfikir teoritis 61

3.1. Komponen dalam analisis data 79

4.1. Struktur Organisasi SMP Islam Durenan Trenggalek 92

4.2. Keadaan gedung SMP Islam Durenan Trenggalek.........................................96

4.3. Strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru 120

4.4. kendala-kendala yang dihadapi oleh kepala sekolah dalam meningkatkan

kinerja guru 121

4.5. solusi yang dilaksanakan oleh kepala sekolah untuk menghadapi

kendala-kendala dalam rangka meningkatkan kinerja guru 122

4.6. temuan akhir dari penelitian mengenai Kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru 123

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Pedoman Observasi

Lampiran 2 : Pedoman Dokumentasi

Lampiran 3 : Pedoman interview

Lampiran 4 : Surat Peryataan Keaslian Tulisan

Lampiran 5 : Surat permohonan izin penelitian

Lampiran 6 : Surat Bimbingan Skripsi

Lampiran 7 : Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 8 : Kartu Bimbingan

Lampiran 9 : Gambar/Foto-foto.

Lampiran 10 : Denah Lokasi

Lampiran 11 : Biodata Penulis

**ABSTRAK**

Skripsi dengan judul “Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatka Kinerja Guru di SMP Islam Durenan Trenggalek” ini ditulis oleh Siti Laelatul Fitriyah, Pendidikan Agama Islam (PAI), NIM: 3211083125 Tahun 2012 dibimbing oleh Dr. Prim Masrokan Mutohar, M.Pd.

**Kata Kunci : Kepemimpinan Kepala Sekolah, kinerja guru**

Kepala sekolah adalah pemimpin pendidikan yang mempunyai peranan penting dalam mengembangkan lembaga pendidikanya. Dizaman Modern seperti yang sekarang ini, ilmu pendidikan dan teknologi mempunyai pengaruh yanga sangat besar, sebab dunia pendidikan selalu mengalami perubahan sesuai dengan tuntutan perkembangan kehidupan masyarakat dan Negara yang bersangkutan. Untuk menghadapi hal tersebut, maka kepala sekolah dituntut untuk meningkatkan kinerja para guru agar kepercayaan pada masyarakat tidak berubah, sehingga bisa menghasilkan yang baik sesuai dengan perkembangan zaman. Dalam rangka mencapai mutu pendidikan yang baik, salah satu cara yang ditempuh oleh kepala sekolah adalah melalui peningkatan kinerja guru, karena guru akan menjadi unsur terpenting dalam menentukan berhasil tidaknya pendidikan. Kepala sekolah sebagai pemimpin pendidikan memiliki tugas dan wewenang penting dalam mencetak guru yang professional maka dalam hal ini kepala sekolah harus memiliki visi, misi maupun strategi dalam membawa siswa kearah prestasi yang lebih optimal serta mampu membawa siswa dalam mencapai prestasi yang lebih baik.

Penelitian ini di fokus pada: **(**1).Bagaimana strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja di SMP Islam Durenan Trenggalek? (2). Bagaimanakah kendala-kendala yang di alami oleh kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja di SMP Islam Durenan Trenggalek? (3). Bagaimana solusi yang dilakukan oleh kepala sekolah dalam mengatasi kendala-kendala tersebut di SMP Islam Durenan Trenggalek?

Adapun tujuan dalam penelitian ini adalah: (1). Untuk mengetahui strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja di SMP Islam Durenan Trenggalek. (2). Untuk mengetahui kendala-kendala yang di alami oleh kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja di SMP Islam Durenan Trenggalek. (3). Untuk mengetahui solusi yang dilakukan oleh kepala sekolah dalam mengatasi kendala-kendala tersebut di SMP Islam Durenan Trenggalek.

Adapun metode penelitian ini adalah: (1). pendekatan: kualitatif, jenis penelitian: deskriptif. (2). Lokasi penelitian di SMP Islam Durenan Trenggalek. (3). Kehadiran peneliti: peneliti hadir di lokasi di SMP Islam Durenan Trenggalek. (4). Sumber Data: (1). Data primer. (2). Data skunder: dokumentasi, serta arsip-arsip penting lainya. (5). Prosedur Pengumpulan Data: Observasi, wawancara, dan dokumentasi. (6). tehnik analisis data: reduksi data, display atau sajian data, dan verifikasi/penyimpulan data. (7). Pengecekan keabsahan temuan: ketekunan / keajegan pengamat, dan trianggulasi.

Adapun hasil penelitian yaitu: (1). Bagaimana strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja di SMP Islam Durenan Trenggalek: pembinaan disiplin, memberikan motivasi, memberikan kesempatan kepada guru untuk meningkatkan profesinya melalui seminar dan *workshop*, memberikan dorongan dan kesempatan kepada guru untuk melanjutkan studi, memperhatikan kebutuhan guru secara jelas, Melaksanakan kerja sama dengan guru dan perusahaan atau lembaga lain dalam melaksanakan program sekolah, Pengaturan suasana kerja dan lingkungan fisik yang baik, Penambahan sarana dan prasarana, penghargaan. (2). kendala-kendala yang di alami oleh kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja di SMP Islam Durenan Trenggalek: kurangnya kompetensi guru yang usianya sudah 50 tahun keatas, sehingga sulit untuk diajak modern, (3). solusi yang dilakukan oleh kepala sekolah dalam mengatasi kendala-kendala tersebut di SMP Islam Durenan Trenggalek adalah guru yang usinya diatas 50 tahun dipindah tugasnya dan mengurangi jam mengajarnya.

Dan untuk meningkatkan kinerja guru tidak hanya dengan cara kedisplinan, pemberian motivasi, penghargaan, rapat tentang pembelajaran, akan tetapi lebih diupayakan dengan adanya sarana penunjang pembelajaran karena merupakan hal terpenting dalam proses belajar mengajar dikelas dan dapat mempermudah pembelajaran. Dari permasalahan yang tertera setidaknya kepala sekolah bisa melakukan tugas dan menanganinya dengan baik dan mencetak sumberdaya manusia yang professional dengan cara selalu menumbuhkan kesadaran bagi tenaga guru serta memiliki visi, misi dan strategi dalam manajemen sekolah yang dibawahinya.

1. Depaq RI, *Al-Qur’an dan Terjemahnya, (*Semarang: PT Tanjung Mas Inti, 1992), hal. 128 [↑](#footnote-ref-2)